財團法人人禾環境倫理發展基金會

110 年度工作計畫書

計畫名稱	計畫時間	預計實施內容	預期績效
羅東自然教育中心 課程發展專案服務案	110 年 1 月 1 日~12月31日	1.精進深化林業課程持續檢視林業業務與四大類課程的連結，掌握108課綱的素養導向課程需求，將服務年齡層往上擴展至國中、高中學生。 2.加強系統化整理，融入科技教學。 3.持續進行羅東自然教育中心志工團隊之經營與管理。 4.積極經營社群平台的訊息露出，並嘗試不同的互動方式，如影片、問答、抽獎等。 5.推動「森林共學團」創新提案，開發7至12年級的參與對象。 6.開發假日客群與團體報名，廣泛觸及不同客群。	1. 擴展服務對象，結合林務局組織宗旨發展出更多元與深度之林業課程方案。 2. 建置實務操作守則，更有效地累積與展示科學調查課程之歷年資料，亦符合108課綱之素養。 3. 與宜蘭在地與外部團體發展策略夥伴聯盟，成為公私協力之首選。 4. 有效對外分享林務局自然教育中心運作經驗與成果，促進多元行銷管道的開拓及聲量。 5. E化問卷及滾動式修正的學習評量以落實教學成效評估與回饋機制。 6. 創新提案讓林業課程的服務突破國小市場向上茁壯。 7. 符合在地林業特色與文化資源之學習場域，持續拓展與活化園區資源。 8. 建立目標客群，有利於園區成為環境教育典範。
金門植物園委託專業服務案	110 年 1 月 1 日~12月31日	1. 提供園區例行之服務， 如開閉館、基礎清潔、資料陳列、接待與行政業等。 2. 執行各展館常態性導覽解說、展示資訊陳列宣導、粉絲專業經營互動、新聞稿與媒體文章撰寫、並提送每月管理報告等。 3. 持續規劃與執行園區服務與環境教育課程，如生態劇場、預約導覽解說與DIY、環教認證課程如「金門綠之旅」與「我愛金門我的家」等。 4. 新研發環境教育課程方案 「自然饗宴】主題活動，提供創新特色的課程內容。 5. 其他推廣如主題擺攤與外展交流、到校課程、主題活動講座、工作坊等。	1. 以「多元環境議題傳播，合作擴大推廣效益」作為本年度環境教育推動目標，針對縣內環境議題，嘗試結合主辦單位內部能量及外部單位的合作機會，發展多元分眾推廣主題，擴大教育推廣能見度。 2. 活化課程方案的延伸學習，建立金門植物園教育推廣的品牌特色與影響力。 3. 主動走進縣內校園，用課程設計串聯植物園與校園的學習經驗，找出契合且具迫切性的推廣主題，達成專案「強化園區資源特色、串聯園區校區學習」的目標。 4. 訂出更符合園區實務需求的各項標準作業流程。

學校挑戰賽計劃專案	110 年 1 月 1 日~11月30日	1. 規劃與執行為期四天的「學校挑戰賽」營隊活動，邀集新北市10所偏鄉學校共計60位學生，以水環境為主題，透過STEAM課程與學習工具，進行室內培力、現地訪察與實例探討等課程內容。講師群提供水資源水環境主題相關及STEAM技能應用的專題內容。 2. 進行志工群的遴選及知能培力，進行志工培訓工作坊並完成相關的教材發展，志工於營隊期間全程參與擔任隊輔的角色。 3. 規畫成果競賽與發表，各組學生於成果展中發長其學習成果與解決方案，並遴選優勝隊伍。 4. 收集學生的出席與回饋，並進行檢視與評估如:學生對職涯的認知、規劃、基本能力、學校表現等，並同步採納志工回饋。	1. 帶領學生探討生活中的水環境議題，應用 STEAM 課程與工具，提升真實情境中的問題解決能力，提出水環境議題的在地化行動方案。 2. 學生增進對地方水環境議題的了解與探究，並獲得 STEAM 相關工具的使用技能。 3. 培養學生具備跨領域統整，與累積實做經驗的學習歷程。 4. 召集大學生及企業志工的輔導團團隊，提供志工水環境知能培訓，擴大營隊參與及實作的效益，進而延伸轉化為守護水環境的種子師資與行動能量。
羅東處國土綠色生態網絡-雙連埤案例輔導計畫	109 年 9 月 1 日~110 年 8 月 31 日	1. 建立雙連埤中下埤地區生態系服務給付發放與稽核的架構與機制，研擬能兼容於「易淹區生態保留」與「水生生物保全」之田間管理規範，並辦理媒合說明會。 2. 每季一次於雙連埤中下埤段進行田區生態調查，調查項目包括水生生物、兩棲類與魚蝦蟹螺貝類，建立生態保全對象的基線資料。 3. 協助有意合作區域友善耕作轉型、復耕、媒合國內友善農糧政策之支持。 4. 辦理里山倡議及韌性(回復力)指標評估工作坊。	1. 透過濕地微棲地的營造，及建立友善管理機制，保全水生生物的生存環境，順利推動符合雙連埤氣候調適與自然資源保育的田間管理模式。 2. 協助中下埤地區友善耕作的農民能順利對接國內相關的農糧政策; 藉由導入生態服務給付(PES)等策略方法，也可鼓勵更多農民農法的改善。 3. 保全其他整體生態系服務，包括: 高品質農產品的供給服務、水環境的調節服務、濕地高生物多樣生的支持服務、與傳統地景與水圳文化服務。 4. 回復力指標之提出可提供社區發展後續具體行動的參考。

獨流溪生態現況調查暨環境覺知推動計畫(3-3)	110 年 1 月 1 日~12月31日	1. 持續東部北段獨流溪及其洄游物種的現況盤點及保育特性評估調查，指認保育敏感區，並作出保育策略之建議。 2. 針對地區及社區行動辦理知能培力研習，採取公民參與式的溪流觀察識讀活動; 另一方面與具有行動潛力的敏感溪流社區結合，將獨流溪資源融入地方遊程或教育課程中。 3. 透過自媒體、合作平臺及研習活動等，將河溪環境知能經營與推廣。並發展具NBS與MVN認知架構的傳播素材《島讀河溪》，連結河溪保育的學理知識與現場經驗，擴大流通與影響。 4. 與治理單位持續對話，監督並提供生態友善措施的建議。	1. 指認東北部國土生態綠網保育的優先熱區、關注議題，及可能切入的合作重點。 2. 可強化廣大公眾與目標社區對溪流生態結構及其功能的認知，並提昇公民觀測記錄的概念與能力，延伸轉化為守護地方的行動，亦有利於扭轉過度單一窄化的關於河溪功能的主流輿論。 3. 持續發佈河溪知能相關圖文，結合網路平臺等多元媒介，增加溪流結構功能及相關議題的能見度及公眾認知。 4. 有效串連治理執行者、地方決策者、及一般公眾，對河溪「營力-棲地-生物」間的連結理解與治理對話，可促成高敏感溪流復育的改善。
貢寮水梯田棲地保育合作暨產業推動	110 年 2 月 1 日~111 年 1 月 31 日	1. 試行以棲地保育成效與結果作為「生態系服務給付」的原則，針對農地維持濕地狀態並符合「和禾田間管理原則」的水田面積，發放生態勞務委託費。 2. 複委託在地「狸和禾小穀倉工作室」執行農田濕地保育經營及生態服務給付查驗工作，如葦草蘭、微棲地營造、外來種管理、原生物種復育評估。 3. 經營優先復耕價值的棄耕田區，整理蓄水與記錄投入人力。 4. 辦理工作坊，提供山村生活實作學習與生活指南建置。 5. 進行水梯田引進水中機械之評估討論。 6. 辦理預約體驗與進行持續的媒體傳播，並與重要綠網潛力單位進行盤點與交流。	1. 推動水梯田友善耕作及蓄水梯田恢復，作為特殊棲地及生態系服務的保育工具。 2. 以棲地保育成效與結果，作為「生態系服務給付」原則，供未來相關推展之參考案例。 3. 水梯田及周邊連通水域濕地生態威脅與保育目標評估，並延續在地環境智慧的採集調查與傳承。 4. 促進可持續的生產生態地景及產業連結，實踐里山倡議的「新型態協同經營體系」。 5. 歷年生態查驗紀錄與調查成果，可作為該區域水梯田濕地生物多樣性資料庫、監測指標、未來相關工作推展與研究進行之參考，以建置公部門與社區合作棲地保育的實例參考。

羅東處國土綠色生態網絡-北區案例輔導計畫	110 年 4 月 1 日~111 年 3 月 31 日	1. 每季一次三芝石門生態監測及新增合作區基線調查：水生植物、草生地節肢動物、兩爬、魚類等。 2. 於石門阿里磅及其周邊進行臺北赤蛙生態監測、教育宣導、合作田區PES發放與成效檢討建議、合作之硬枝紅心茶樹田區友善農法輔導及合作對象的開發與經營。 3. 進行潛力田區之唐水蛇與其共域水蛇調查：監測族群規模變化、分析其微棲地結構特徵特性，以及監測在地農耕行動(機具、週期等)對唐水蛇及共域水蛇的影響。 4. 確認唐水蛇保育潛力點並取得地主同意，啟動友善農法之輔導，如導入友善技術與資材、申請綠色保育標章的驗證、建立合作農產品行銷、媒合銷售廠商，並辦理保育唐水蛇相容農產品行銷活動。	1. 針對不同的保全標的擬定不同的管理規範，以「信任原則」加強稽核，協助「生態系服務給付」制度能更有效庇護保全對象。 2. 對照逐次生態調查分析狀況，使各類棲地管理原則進行滾動調整，結果回饋至年度PES成效評估。 3.「阿里磅臺北赤蛙紅茶」生態保全型農產業模式建立，透過里山倡議模式，逐步擴大合作範圍效益。 4.唐水蛇保育型產業論述的建立與協助包括水稻、筊白筍等事實之農產品的媒合銷售與行銷推廣，擴大國土生態綠網的識別。

新北市田寮洋地區生態調查及棲地營造暨宣導委託專業服務	110 年 4 月 1 日~111 年 3 月 31 日	1. 進行田寮洋地區生態監測與分析，調查項目如鳥類、魚蝦蟹螺貝、兩棲、水棲爬蟲等。 2. 針對相關的無名溪試行關注對象的微棲地營造，並評估生物使用的成效。 3. 建立田寮洋生態保全型農業論述，攜手相關農戶與夥伴辦理地方特色的友善農產推廣，以及舉辦多場次在地小旅行活動。 4. 媒合更多的合作田區。協助田寮洋二期作提早的翻犁，營造湛水的水田環境，並以人工刈草取代除草劑使用。	1. 推動建立田寮洋保育兼容型的產業模式，有助於其友善與永續品牌識別度的提昇，以及推動該地區農產品相關產業的實際發展。 2. 累積無名溪橫、縱向生態廊道的改善經驗，可提供其他環境類似的野溪作為其治理的參考，營造更有利於關注生物的生存環境。 3. 建構田寮洋生態基礎調查資料的完整性，可協助相關單位提出生態保育建議的重要基礎。

【本計畫書提經本法人110年1月21日第5屆第4次董事會議決議通過】

主辦會計：　　執行長：　　董事長：

中華民國 110 年 1 月 28 日

財團法人人禾環境倫理發展基金會
經費預算表
中華民國 110年1月1日至12月31日

單位：新臺幣元

項目	110年度		109年度		差異		說明
	金額	%	金額	%	金額	%	
收入							
捐贈收入	100,000	0	800,000	5	(700,000)	(88)	
利息收入	50,000	0	35,000	0	15,000	43	
股利收入	0	0	0	0	0	0	
業務收入	0	0	11,367,277	71	(11,367,277)	(100)	110年度將業務收入併至銷售貨物或勞務收入科目中
政府補助收入	0	0	0	0	0	0	
委辦收入	2,920,000	14	2,600,000	16	320,000	12	
銷售貨物或勞務收入	18,590,000	86	1,201,453	8	17,388,547	1,447	110年度將業務收入併至銷售貨物或勞務收入科目中
作業組織收入	0	0	0	0	0	0	
其他收入	25,000	0	20,000	0	5,000	25	
收入合計	21,685,000	100	16,023,730	100	5,661,270	35	
支出							
業務支出	0	0	9,975,070	62	0	0	110年度將業務支出併至銷售貨物或勞務成本科目中
行政管理支出	2,216,667	10	2,152,104	13	64,563	3	
捐助支出	0	0	5,000	0	(5,000)	(100)	
委辦支出	2,920,000	14	2,600,000	16	320,000	12	
銷售貨物或勞務成本	16,496,207	76	1,178,044	8	15,318,163	1,300	110年度將業務支出併至銷售貨物或勞務成本科目中
作業組織支出	0	0	0	0	0	0	
其他支出	0	0	0	0	0	0	
支出合計	21,632,874	100	15,910,218	99	5,722,656	36	
本期餘絀	52,126	0	113,512	1	(61,386)	(54)	
所得稅費用(利益)	0	0	0	0	0	0	
本期稅後餘絀	52,126	0	113,512	1	(61,386)	(54)	

主辦會計：　　執行長：　　董事長：